

**LECCIONES  
APRENDIDAS  
EN EL SECTOR  
ELÉCTRICO  
DESDE LA  
CAPITALIZACIÓN**

VI FORO ELÉCTRICO  
DE LA ASOCIACIÓN  
DOMINICANA  
DE LA INDUSTRIA  
ELÉCTRICA



**ANTONIO ISA CONDE  
MINISTRO DE ENERGÍA Y MINAS**

25 DE OCTUBRE DE 2016

## DESTRUCCIÓN DE MITOS

Una serie  
de **mitos** que, irresponsablemente,  
los intereses espurios y los portavoces  
de la contrarreforma han creado a través  
de los años **se destruyen**  
con los testimonios documentales  
dejados en:

INTEC // Cámaras Legislativas // Archivos de la CREP

# SATANIZACIÓN DE LA CAPITALIZACIÓN

Personas con  
**intereses creados**  
que no se han molestado  
en **revisar**  
las **documentaciones** de la CREP  
o las han ignorado  
con **premeditación y alevosía.**

## LAS CIFRAS FRÍAS DEL DESCALABRO

**CORDE: 12 empresas cerradas y RD\$1,000 MM en deuda**

**CEA: Deuda de RD\$4,000 MM y sin crédito**

**CDE: RD\$11,000 MM en deuda; déficit 900 megas**

**Gobierno: sin dinero para paliar problemas**

**Inversión anual requerida en CDE: RD\$3,500 MM**

UNA NECESIDAD  
NACIONAL

La decisión de capitalizar  
las empresas públicas  
no fue ideológica

## NECESIDAD DE INVERSIÓN

Se requería buscar  
**socios capaces de invertir**  
en función de la inversión  
que tenía el Estado.

Así lo pensaron quienes diseñaron la ley  
y lo hicieron partiendo de las experiencias  
de otros países.



UN APAGÓN  
TOTAL

Si no hubiésemos llevado a cabo  
**el proceso de capitalización,**  
en poco tiempo  
la República Dominicana  
iba a quedar apagada.



UN GRAVE  
ERROR

El Estado incumplió la tarea  
prevista en la Ley  
de mantener su  
**PODER REGULADOR**



## BOICOT AL PROCESO

La crisis del sector eléctrico  
**empeoró** en un contexto de indiferencia  
de la administración de la CDE  
porque, como serían traspasadas  
al sector privado,  
**no les importaba.**

## BOICOT AL PROCESO

La CDE no solo había descuidado  
el **mantenimiento de las plantas,**  
sino que además incumplió  
con la **indexación de la tarifa**  
cada seis meses,  
como estaba previsto.



POPULISMO  
CON LA TARIFA

La tarifa debía **aumentarse**  
en un **5%**  
en un momento  
en que los **apagones**  
**abundaban**  
por la cantidad de plantas  
fuera de servicio.



CONTINUIDAD  
DEL SUBSIDIO

El mismo presidente  
que había dirigido  
el proceso de reforma  
decidió **asumir**  
**el diferencial,**  
dando continuidad al subsidio.

PASO  
SALOMÓNICO

Sobrevinieron  
**los acuerdos de Madrid:**  
Generadores bajaron un poco la tarifa  
a cambio de contratos extendidos  
hasta 2016 (13 años),  
mejorando el flujo de caja

## UNA VÍA IGNORADA

Si se **hubieran licitado** los contratos de compra de energía de las EDES al momento de su vencimiento, el propio proceso habría llevado a una reducción tarifaria, pero **se prefirió** la fórmula del Acuerdo de Madrid.

## CONTRARREFORMA

El proceso de capitalización  
fue corrompido hasta el tuétano  
por la **contrarreforma**  
y por la visión de que la CDE  
era un **botín político**  
y la energía una **mercancía**  
también política.



PESE A TODO,  
HAY RESULTADOS

La potencia servida  
se ha incrementado  
en alrededor de 80%





PESE A TODO,  
HAY RESULTADOS

La energía servida  
se ha incrementado en 56.5%

El Estado ha recibido hasta ahora  
más RD\$21,500 millones  
por dividendos e impuestos  
de EgeHaina e Itabo



PESE A TODO,  
HAY RESULTADOS

EgeHaina ha hecho  
inversiones de capital  
de **US\$816.0 millones**,  
que calculados a la tasa de cambio actual  
suman **RD\$37,984.8 millones**.

# LA CAPITALIZACIÓN ARRODILLADA

1. La politización del proceso
2. El clientelismo
3. El incumplimiento de la ley
4. La falta de continuidad del Estado



PRIMERA  
LECCIÓN

La sociedad  
tiene que estar **vigilante**  
para que las reformas  
que puedan salir del Pacto Eléctrico  
**no se corrompan.**



SEGUNDA  
LECCIÓN

**El Gobierno  
y los ciudadanos conscientes  
no deben dejarse chantajear  
por los enemigos de las reformas.**



## TERCERA LECCIÓN

Las licitaciones tienen que ser  
no solo transparentes,  
sino exigentes con las condiciones  
que se esperan  
que tengan las empresas.

CUARTA  
LECCIÓN

El Estado  
NUNCA debe renunciar  
a su poder normativo  
y regulador.



QUINTA  
LECCIÓN

Para los enemigos de la reforma,  
la institucionalidad **limita**  
su capacidad de acción  
y su deseo de lucrarse  
o de obtener ganancias políticas  
**por vías ilegítimas.**



ANTES  
DE TERMINAR

Que se unan las voces de los sensatos,  
de la gente realmente preocupada  
por el desarrollo del país,  
para proclamar a los cuatro vientos:

**“Nunca más  
a la contrarreforma”.**



**¡Muchas gracias!**